

## ЛМ СОФТ ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ / LM SOFT PROJECT MANAGEMENT

Руководство оператора

## ЛИСТ УТВЕРЖДЕНИЯ

17933380.425180.10002647.34-ЛУ

Утвержден

17933380.425180.10002647.34-ЛУ

## ЛМ Софт Проектное управление Руководство оператора 17933380.425180. 10002647.34

Листов 42

Подпись и дата	Инв. № дубл.	Взам. инв. No	Подпись и дата	нв. № подл.

## СОДЕРЖАНИЕ

1	Назна	чение программы	3
	1.1	Наименование системы	3
	1.2	Область применения	3
	1.3	Краткое описание возможностей	3
	1.4	Уровень подготовки пользователя	4
2	Услов	вия выполнения программы	5
	2.1	Вход в программу	5
3	Выпо	лнение программы	6
	3.1	Начальная страница системы	6
	3.2	Работа с проектами, программами и задачами	6
	3.3	Работа с реестром контрактов	35
	3.4	Работа с отчетами по проекту	36
	3.5	Работа с базой знаний	39

## 1 НАЗНАЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

## 1.1 Наименование системы

Полное наименование – ЛМ Софт Проектное управление (LM Soft Project Management). Сокращенное наименование - LM Soft PM.

## 1.2 Область применения

LM Soft PM – представляет собой многофункциональный инструмент, направленный на обеспечение успешной реализации проектов и программ, в том числе за счёт адекватного планирования, прогнозирования срывов и своевременного принятия управленческих мер, позволяющий организовать эффективное взаимодействие между всеми участниками проектной деятельности.

## 1.3 Краткое описание возможностей

Программный продукт «LM Soft PM» направлен на решение следующих задач:

- Выбор оптимального состава проектов и программ для реализации, обеспечивающих максимальную ценность в условиях лимитированных финансов, минимизацию инвестиционных и технологических рисков;
- Планирование расчет реалистичных параметров исполнения работ с учетом технологических и логических взаимосвязей, внешних факторов;
- Обеспечение актуальной детальной информацией о ходе исполнения проектов и программ;
- Мониторинг и управление рисками проектов и программ, принятие заблаговременных мер реагирования;
- Структурированное хранение информации по опыту реализации проектов и программ с целью повторного использования.

Основными возможностями программного продукта «LM Soft PM» являются:

- Ведение проектной деятельности организации в виде иерархического перечня проектов, программ;
- Сбор проектных инициатив, поддержка в принятии решений по запуску проектов и программ;
- Мониторинг эффективности использования результатов проектов и программ после их завершения;
- Формирование и ведение календарных планов. Визуализация календарных планов в виде диаграмм Ганта, поддержка нескольких базовых (утвержденных) планов, расчет критического пути;

- Планирование финансов ведение бюджета проектов и программ, распределение по статьям затрат, учет источников финансирования;
- Ведение контрактов, распределение работ по контрактам и этапам, учет директивных сроков, цены контракта;
- Ведение рисков на всех стадиях работы с проектом/программой. Представление в графическом виде моделей воздействий рисков, ведение мер реагирования на риски, инкапсулированных в общий план-график проекта или программы;
- Сбор информации о ходе исполнения проектов и программ, анализ текущих отклонений, прогнозирование срывов;
- Поддержка гейтовой модели жизненного цикла проекта, программы;
- Ведение структурированного информационного хранилища проектных и нормативных документов с возможностью расширенного поиска;
- Работа с электронной подписью;
- Формирование табличной и графической отчетности (аналитические информационные панели) настраиваемого вида;
- Хранение в электронном виде непротиворечивой, структурированной нормативно-справочной информации;
- Интеграция со сторонними системами (включая загрузку план-графиков и финансовых планов из наиболее распространенных форматов - \*.mpp, \*.xls)
- Гибкая настройка прав доступа в соответствии с Организационной структурой предприятия и с проектными ролями.

## 1.4 Уровень подготовки пользователя

Требования к специальным навыкам пользователей для работы с Системой не предъявляются. Пользователь Системы должен владеть навыками работы со стандартными веббраузерами.

## 2 УСЛОВИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ

## 2.1 Вход в программу

Для начала работы в Системе, введите в строке браузера следующий адрес, выданный администратором LM Soft PM.

В появившемся окне авторизации (Рисунок 1) введите учетные данные, предоставленные администратором LM Soft PM.

	/	R AF	
	1С:Предприятие		
	Введите имя и пароль пользовател	я 1С:Предприятия:	
	Пользователь: test_user	Ŧ	
	Пароль:		
	ОК	Отмена	
<b>1С:ПРЕ</b> © 000 «1	<b>ДПРИЯТИЕ 8.3</b> С», 1996—2015		1@

Рисунок 1. Окно авторизации пользователя в Системе

## 3 ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ

## 3.1 Начальная страница системы

По результатам авторизации пользователя открывается начальная страница Системы (Рисунок 2). В зависимости от прав доступа пользователя к функциям Системы состав разделов может меняться.



Рисунок 2. Начальная страница Системы

Для удобства навигации в Системе реализовано несколько вспомогательных панелей:

- 1) Панель разделов, включающая следующие разделы:
- Начальная страница;
- Проекты;
- Контракты;
- Отчеты по проектам;
- База знаний;
- Справочники.
- 2) Панель уведомлений, включающая следующие блоки:
- Задачи на контроле;
- Уведомления.
- 3) Панель инструментов;
- 4) Панель открытых разделов.

## 3.2 Работа с проектами, программами и задачами

В Системе существуют следующие типы объектов проектного управления:

- Программа;
- Проект.

В Системе реализована возможность ведения иерархического реестра объектов проектного управления. Для работы с реестром объектов проектного управления выберите на навигационной панели пункт меню «Проекты» (Рисунок 3):



Рисунок 3. Управление проектами

Откроется форма Реестра проектов (Рисунок 4).

&	Наименование	Департамент	Начало	Целевое	Прогноз	Бюджет	C
				окончание	окончания	Бюджет, %	Бюджет 2016, тыс. руб.
	<ul> <li>Реестр проектов</li> </ul>						
۲	<ul> <li>Автоматизация нефтебазового хозяйства</li> </ul>	Нефтяная компания	28.02.2014	17.03.2017	17.03.2017	0%	К
	Комплексная реконструкция объектов		01.01.2011	01.01.2024	18.12.2024	0%	К
۲	<ul> <li>Реконструкция здания школы</li> </ul>	Строительная компания	05.01.2014	30.09.2014	03.02.2015	0%	К
			02.05.2012	21.09.2021	29.09.2014	0%	К
Ø	<ul> <li>Создание автоматизированной информационной системы обеспечения деятельности техподдержи и складского учета Министерства промышленности и торговли РФ</li> </ul>	Департамент информационных технологий и общественных связей	09.09.2015	20.11.2015	20.11.2015	• 100%	Iv
Ø	<ul> <li>Создание автоматизированной информационной системы проектного управления Министерства промышленности и торговли РФ</li> </ul>	Департамент информационных технологий и общественных связей	04.09.2015	04.12.2015	04.12.2015	0%	N

#### Рисунок 4. Форма реестра проектов

Для создания объекта проектного управления выберите уровень Реестра проектов. Объекты проектного управления можно добавлять, как на верхний уровень иерархии реестра, так и на другие уровни, выбрав в реестре родительский объект.

Система создаст Проект или Программу в соответствующей иерархии.

Все данные, введенные в нижних уровнях иерархии, будут доступны для просмотра в верхнем уровне иерархии.

Нажмите на кнопку «Создать». В выпадающем списке выберите тип объекта для создания (Рисунок 5).

17933380.425180.10002647.34

Создать 🔻		Без группировки	•
Программа			
Проект	ие		
ï			

Рисунок 5. Список типов объекта

Для объектов проектного управления открывшаяся форма будет иметь следующий вид (Рисунок 6):

Записать	и закрыть	Записать	Диаграмма Гант	а Отчеты •								Еще 👻
Наименова	ние:								Код			
Краткое на	именование:								Род	итель:		* × B
Общее	Цели и КПЗ	Планировани	е Участники	Контракты	Риски Финанс	овое обеспечение	Жизненный цикл	Базовые планы	План-факт	Сведения(С	Служебные)	
Общие						Планирование						
Назначен	ие:				• 8	Состояние:	Не стартован					* 6
Направл	ение:				* @	Календарь:						* LP
Вид рабо	от.				• P	Планирование:	От начала					•
Тип:					* Ø	Дата начала:						
Подразд	еление:				× @	Дата окончания:						8
Содержа	ние:				-	Длительность:	0 рабочих дне	й				
Результ	аты Со	одать	0	Вид деятельн	Еще 👻							
					0							

Рисунок б. Форма создания объекта проектного управления

Форма создания объекта проектного управления состоит из следующих блоков:

- Закладка «Общее»;
- Закладка «Цели и КПЭ»;
- Закладка «Планирование»;
- Закладка «Участники»;
- Закладка «Контракты»;
- Закладка «Документы»1;
- Закладка «Риски»;
- Закладка «Финансовое обеспечение»;
- Закладка «Жизненный цикл»;
- Закладка «Базовые планы»;
- Закладка «План-факт».

#### 3.2.1 Ввод общей информации по объекту проектного управления

На форме создания объекта проектного управления расположены поля и закладка для ввода общей информации по объекту проектного управления, а также внесения результатов работ. Закладка «Общее» открывается по умолчанию при открытии формы создания объекта проектного управления.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Закладка «Документы» недоступна при первичном формировании объекта проектного управления. Закладка отображается по результатам первичного сохранения карточки объекта проектного управления.

Состав полей и порядок занесения информации представлены в Таблица 1. Таблица 1. Список полей закладки «Общее» карточки проекта

N⁰	Наименование поля	Действие							
Общая	и информация								
1.	Наименование	Введите полное наименование объекта проектного управления							
2.	Краткое наименование	Введите краткое наименование объекта проектного управления							
3.	Код	Введите код проекта							
4.	Родитель	Выберите наименование программы, к которой относится формируемый проект							
Блок «Общие»									
5.	Назначение	Выберите назначение проекта из выпадающего списка значений							
6.	Направление	Выберите направление реализации проекта из выпадающего списка значений							
7.	Вид работ	Выберите вид работ из выпадающего списка значений							
8.	Тип	Выберите тип работ из выпадающего списка значений							
9.	Подразделение	Выберите структурное подразделение, ответственное за реализацию проекта, из выпадающего списка значений							
10.	Содержание	Введите информацию по содержанию проекта							
Блок «	Планирование»								
11.	Состояние	Выберите состояние проекта из выпадающего списка значений							
12.	Календарь	Выберите календарь из выпадающего списка значений							
13.	Планирование	Выберите тип планирования из выпадающего списка значений							
14.	Дата начала	Введите плановую дату начала проекта							
15.	Дата окончания	Введите плановую дату окончания проекта							
16.	Длительность	Длительность проекта (в днях) рассчитывается автоматически на основании введенных плановых дат начала и окончания реализации проекта							
Блок «	Pезультаты» <sup>2</sup>								
17.	Владелец	Автоматически заполняемое поле формы. Содержит наименование объекта проектного управления							
18.	Родитель	Выберите результат верхнего уровня из выпадающего списка значений							

 $<sup>^2</sup>$  Вызов формы «Результаты» происходит по факту нажатия на кнопку «Создать» в соответствующем закладки «Общее»

19.	Наименование	Введите наименование результата выполнения работ						
20.	Вид деятельности	Выберите вид деятельности из выпадающего списка значений						
21.	Описание	Введите описание результата выполнения работ						
22.	Характеристика	Введите характеристику результата выполнения работ						
23.	Добавление документа	Прикрепите необходимый документ к результату выполнения работ3						

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

# 3.2.2 Работа с целями и ключевыми показателями программ и проектов

Система позволяет вести план-факт по целям/ ключевым показателям эффективности Программы или Проекта (Рисунок 7).

Записать и закрыть	Записать и закрыть Записать Диаграмма Ганта Отчеты •											
	Обосі	нование						Реализац	ия			
Оценка необходимости реконструкции Подготовительный этап Планирование и проектирование Строительство Ввод в эксплуатацию и начало работы												
Наименование:	аименование: Реконструкция здания школы Код МПТ:											
Краткое наименование:	Реконструкция зда	ния школы							Родитель:			
Общее Цели и К	Планирован	Участники	Контракты	Документы	Ри	Финансовое обеспечение	Жизненный цикл	Базовые пла	ны План-факт	Сведения	(Служебные)	
Цели												
<ol> <li>Увеличение количест</li> <li>Приведение здания в</li> </ol>	ва учебных мест иколы в соответств	ие с современ	ными санитарн	ю-эпидемиоло	гическим	и требованиями к усповиям и	организации обучены	ия				
Ключевые показате.	пи эффективнос	сти <i>L</i>	обавить	Удалить								Еще 🕶
Наименование	е Един	ница Измерени	я	Формат Оцен	ки	Разбиение	ТипК	лэ		И	того	
									План		Φι	акт
Ввод школы в эксплу-	ата		Услов	вие достижени	я	По завершению	КПЭ результата	а	Достигнуто			

Рисунок 7. Форма учета целей и ключевых показателей эффективности проекта

Экранная форма состоит из двух основных блоков:

- Цели программы/проекта: текстовое поле для ввода информации пользователем
- Ключевые показатели эффективности.

Система позволяет вести четыре вида ключевых показателей эффективности (

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Для добавления документа к результату нажмите на кнопку «Добавить документ». В появившемся списке выберите необходимый документ и нажмите на кнопку «Выбрать». Для создания нового документа нажмите на кнопку «Создать».

Таблица 2).

«достигнуто/н	е достигнуто»		значе	нием	исловым
🝋 КПЭ (создание) *	×		🝋 КПЭ (создание) *		_
КПЭ (создание) *			КПЭ (создание) *		
Записать и закрыть	Записать Еще 🔻		Записать и закрыть	Записать	Еще 🔻
Наименование:	Ключевой показатель эффективности №1		Наименование:	Ключевой показатель эф	фективности №1
Краткое наименование:	КПЭ №1		Краткое наименование:	КПЭ №1	
Тип КПЭ:	Объект продаж 💌 🗗		Тип КПЭ:	Объект продаж	* ć
Единица измерения:	шт. 💌 🗗		Единица измерения:	шт.	* 6
Формат оценки:	Условие достижения 🔹 🗗		Формат оценки:	Значение	* G
Разбиение:	По завершению + с		Разбиение:	По завершению	* 6
Значения КПЭ			Значения КПЭ		
			Побавить		Eule 🔻
Доравить	Еще ▾			-	Lugo .
Год	План Факт		Год	Глан Факт	
			Факт итого:		0,00 🛛
Показатели ода (по годам)	ь, достигаемый к концу и оцениваемый как	периода	Показателн (по годам) и оп	, достигаемый ениваемый чи	й к концу ісловыми
Показатели ода (по годам) «достигнуто/н	ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто»	периода	Показателн (по годам) и оп значен	, достигаемый ениваемый чи иями	й к концу исловыми
Показателі ода (по годам) «достигнуто/н в КПЗ (создание)* КПЗ (создание)*	ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто»	периода	Показателн (по годам) и он значен (по годаме) *	, достигаемый ениваемый чи ииями	й к концу исловыми
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н « КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть	ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще •	периода	Фант игого Показателн (по годам) и оп значен кПЗ (создание)* КПЗ (создание)*	, достигаемый ениваемый чи иями Записать	й к концу исловыми Еще •
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н е кпэ (создание)* Кпэ (создание)* Записать и закрыть Наименование:	<ul> <li>ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто»</li> <li>Записать Еще •</li> <li>Ключевой показатель эффективности №1</li> </ul>	периода	Факт игого Показателн (по годам) и оп значен (м) КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и закрыть Наименование:	<ul> <li>, достигаемый чи ениваемый чи иями</li> <li>Записать</li> <li>Ключевой показатель за</li> </ul>	о,оо в й к концу исловыми Еще ффективности №
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н е КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование:	<ul> <li>ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто»</li> <li>Записать Еще •</li> <li>Ключевой показатель эффективности №1</li> </ul>	периода	Фант итого Показателн (по годам) и оп значен (м. КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и закрыть Наименование:	<ul> <li>, достигаемый чи ениваемый чи иями</li> <li>Записать</li> <li>Ключевой показатель за</li> </ul>	о,оо в й к концу исловыми Еще ффективности №
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н е КГЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование:	<ul> <li>ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто»</li> <li>Записать Еще •</li> <li>Ключевой показатель эффективности №1</li> <li>Ключевой показатель эффективности №1</li> </ul>	периода	Факт игого Показателн (по годам) и оп значен (м) КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Наименование: Коаткое наименование:	<ul> <li>, достигаемый чи иями</li> <li>Записать</li> <li>Ключевой показатель з</li> </ul>	о.он в й к концу исловыми Еще ффективности №
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н кПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тик КПЭ;	ь, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Халисать Еще ↓ Клочевой показатель эффективности №1 Клочевой показатель эффективности №1	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЭ:	, достигаемый ениваемый чи иями Записать Ключевой показатель з Ключевой показатель з Ключевой показатель з Ключевой показатель з	о.он в й к концу исловыми Еще ффективности №
Показатели ода (по годам) «достигнуто/н • КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тик КПЭ:	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Ключевой показатель эффективности №1 КЛЭ №1 Объект продаж • Р	периода	Фант итого Показателн (по годам) и оп значен КПЗ (создание)* КПЗ (создание)* Наименование: Тип КПЗ: Епреми алиороният:	, достигаемый ениваемый чн иями Записать Ключевой показатель з Ключевой показатель з Ключевой показатель з	о.оо в й к концу исловыми Еще ффективности №
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н • КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тик КПЭ: Едиенца измерения:	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Ключевой показатель эффективности №1 КЛЗ №1 Объект продаж • е шт. • е	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен (по годам) и оп значен КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Наименование: Краткое наименование: Тип КПЗ: Еднекца измарения:	, достигаемый ениваемый чи иями Записать Ключевой показатель з Ключевой показатель з Сбъект продак шт.	0.00 в й к концу исловыми Еще · ффективности №
Показателлі ода (по годам) «Достигнуто/н « КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тия КПЭ: Едненца измерения: Формат оценяи:	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффективности №1 КПЭ №1 Объект продаж. • Ф шт. • Ф Условие достикения • Ф	периода	Фант итого: Показателн (по годам) и оп значен кПЗ (создание)* КПЗ (со	р, достигаемый сениваемый чи иями Записать Ключевой показатель з Клі № 1 Объект продаж шт. Заканение	0.00 (ш) й к концу исловыми Еще ффективности №
Показателлі ода (по годам) «Достигнуто/н « КТЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Форат оценяи: Разбиение:	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффективности №1 Клэ №1 Объект продаж • Ф шт. • Ф Условие достикения • Ф По годам • Ф	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен кпо годамие)* КПЗ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЭ: Еднякца измерения: Фризт оцени: Разбиение:	р, достигаемый ениваемый чи иями Записать Ключевой показатель з Клэ №1 Объект продаж шт. Вказевие По годам	0.00 Ш й к концу исловыми Еще ффективности № 
Показателлі ода (по годам) «Достигнуто/н в КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Формат оцении: Разбиение: Значения КПЭ	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Ключевой показатель эффективности №1 КПЭ №1 Объект продаж • 0 шт. • 0 Условие достикиения • 0 По годам • 0	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Тип КПЭ: Едникца измерения: Фразт оцени: Разбиение: Значения КПЭ	, достигаемый ениваемый чи иями Записать Ключевой показатель з (ПЭ №1 Объект продак шт. Вжакевие По годам	0.00 (В) й к концу Исловыми Еще ффективности № 
Показателлі ода (по годам) «Достигнуто/н в КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Формат оцении: Разбиение: Значения КПЭ Добавить	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Ключевой показатель эффективности №1 бБъект продаж • 0 шт. • 0 Условие достикнения • 0 По годам • 0 Еще •	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Тип КПЭ: Единяца измерения: Фораат оцения: Разбиения: Значения КПЭ Добавить	, достигаемый ениваемый чи иями Записать Клочевой показатель з (КПЭ №1 Объект продаж шт. Вжачение По годам	0.00 @ й к концу 4Словыми Еще ффективности № 
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н • КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Кратхое наименование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Формат оцении: Значения КПЭ Добавить	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффективности №1 КПЭ №1 Объект продаж • е шт. • е Усповие достижения • е Еще •	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значен КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и запрыть Намиенование: Краткое намиенование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Формат оцения: Разбиение: Значения КПЗ даванть	, достигаемый чи ениваемый чи иями Записать Кпочевой показатель з КПЭ №1 Объект продаж шт. Вжазевие По годам	0.00 В Й К КОНЦУ ІСЛОВЫМІ Ффектиености • • • • • • • • • • •
Показателл ода (по годам) «достигнуто/н кПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КПЗ: Еднеица измерения: Формат оценки: Разбиение: Значения КПЗ 	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффективности №1 КПЭ №1 Объект продаж • е Ит. • е Условие достижения • е По годам • е	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оп значег КПЭ (создание)* КПЭ (создание)* Записать и закрыть Наименование: Краткое наименования: Формат оценки: Разбиения: Добавить Год	, достигаемый ениваемый чи иями Записать Кпочевой показатель з КПЭ №1 Объект продаж шт. Завазевае По годам	0.00 Ш Й К КОНЦУ ИСЛОВЫМИ Еще ффективности № 
Показателлі ода (по годам) «достигнуто/н • КТЭ (создание) * КТЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Тип КТЭ : Едивица измеровия: Формат оценки: Разбиение: Значения КТЭ Лобавить Год	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Ключевой показатель эффективности №1 КЛЗ №1 Объект продаж • е ит. • е Условие достижения По годам • е	периода	Факт итого: Показателн (по годам) и оп значен КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Чамиенование: Краткое намиенование: Краткое намиенование: Тип КПЭ: Едненца измерения: Формат оценоя: Разбиения: Значения КПЭ Добавить Год	р, дОСТИГАЕМЫЙ (сниваемый чи иями Записать Ключевой показатель з Ключевой показатель з Ключевой показатель з Ключевой показатель з (по годам План Факт	0.00 В Й К КОНЦУ ІСЛОВЫМИ Еще • Ффективности № С
Показателлі ода (по годам) «достигнуто/н • КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * КПЭ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Краткое наименование: Краткое наименование: Сранкое наименование: Значения КПЭ Добавить Год	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффегтивности №1 Объект продаж • @ шт. • @ Условие достикения • @ По годам • @	периода	Факт игого: Показателн (по годам) и оц значен КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Чакиенование: Чакиенование: Краткое наименование: Тип КПЭ: Еднекца измерения: Формат оценах. Разбиение: Значения КПЭ Добавить Год	р, дОСТИГАСМЫЙ (СНИВАСМЫЙ ЧИ ИЯМИ Записать Ключевой показатель з Клі № 1 Объект продаж шт. Вкаченке По годам План Факт	0.00 Ш Й К КОНЦУ ІСЛОВЫМИ Еще ффективности № 
Показателлі а (по годам) остигнуто/н кПЭ (содание) * ПЭ (содание) *	5, достигаемый к концу и оцениваемый как е достигнуто» Записать Еще • Клочевой показатель эффегтивности №1 Объект продаж • Ø шт. • Ø Условие достикения • Ø По годам • Ø Еще •	периода	Факт итого: Показателн (по годам) и оп значен КПЗ (создание) * КПЗ (создание) * Записать и закрыть Наименование: Тип КПЭ: Единяца измерения: Фризт оцени: Разбиение: Значения КПЭ Добавить Год Итого: План итого:	р, дОСТИГАСМЫЙ (сниваемый чи иями Записать Ключевой показатель з КлЭ №1 Объект продаж шт. Вижение По годам План Факт	0.00 В й к концу ICЛОВЫМП Сповымп Сеще Ффективности Сеще С

## Таблица 2. Виды ключевых показателей эффективности

Блоками Формы создания КПЭ являются:

Поля:

- «Наименование». Введите полное наименование КПЭ.
- «Краткое наименование». Введите краткое наименование КПЭ.
- «Тип КПЭ». Встаньте на поле «Тип КПЭ» и выберите «Показать все», в открывшемся справочнике типов КПЭ выберите необходимое значение или создайте новое.

- «Единица измерения». Встаньте на поле «Единица измерения» и выберите «Показать все», в открывшемся справочнике единиц измерения выберите необходимое значение или создайте новое.
- «Формат оценки». Встаньте на поле «Формат оценки» и выберите «Показать все»,
   в открывшемся справочнике форматов оценки выберите необходимое значение формата. Формат оценки КПЭ может быть:
  - Значение;
  - Условие достижения.
- «Разбиение». Встаньте на поле «Разбиение» и выберите «Показать все», в открывшемся справочнике разбиений выберите необходимое значение. Разбиение может быть:
  - По годам;
  - По завершению.

Закладка Значения КПЭ»:

Состав вносимой информации на закладке «Значения КПЭ» зависит от выбранных значений в полях «Формат оценки» и «Разбиение». Вид форм ввода КПЭ представлен в

Таблица 2.

- Если «Формат оценки» Значение, а «Разбиение» По годам. Нажмите на кнопку «Добавить». В появившейся строке заполните ячейки «Год», «План», «Факт». Повторите действие необходимо количество раз. Система произведет расчет и заполнит поля «План итого» и/или «Факт итого».
- 2) Если «Формат оценки» Значение, а «Разбиение» По завершению. Заполните поля «План итого» и/или «Факт итого».
- 3) Если «Формат оценки» Условие достижения, а «Разбиение» По годам. Нажмите на кнопку «Добавить». В появившейся строке заполните ячейки «Год», «Факт» - (достигнуто/не достигнуто). В ячейке «План» по умолчанию проставлено значение «Достигнуто». Повторите действие необходимо количество раз.
- Если «Формат оценки» Условие достижения, а «Разбиение» По завершению. Нажмите на кнопку «Добавить». В появившейся строке заполните ячейки «Год», «Факт» - (достигнуто/не достигнуто). В ячейке «План» по умолчанию проставлено значение «Достигнуто».

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

При сохранении Система добавляет введенное значение КПЭ в список КПЭ в открытой Форме создания объекта проектного управления на закладке «Цели и КПЭ».

# 3.2.3 Ввод информации по финансовому обеспечению реализации проекта

Закладка «Финансовое обеспечение состоит из двух основных блоков (Рисунок 8):

- Источник финансирование;
- Финансовое обеспечение.

ИСТОЧНИК	сточник финансирования дооавить удалить								
	Источник финансирования		Тип источника финансиров	ания	Проект	Ког	мментарий		
-	Проработка конструктивно	го облика и	Внешнее основание		Проработка конструктивного обл	1			
Финансов	ое обеспечение Добавить	Удалить	Обновить Сортирова	Объект					• Найти
Объект		Основание о	ринансирования	2015		2016		Итого, тыс. руб.	
Прорабо	тка конструктивного облика	Проработка	конструктивного облика		55 000,00		55 000,00		110 000,00
Прорабо	тка конструктивного облика	Проработка	конструктивного облика		27 500,00		27 500,00		55 000,00

Рисунок 8. Экранная форма финансового обеспечения реализации проекта

Для добавления источника финансирования проекта нажмите на кнопку «Добавить» в соответствующем блоке экранной формы.

Экранная форма источника финансирования представлена в наборе следующих полей:

- Код. Автоматически генерируемое значение Системой.

- Наименование. Введите наименование источника финансирования.
- Проект. Автоматически заполняемое поле Системой. Значение поля полное наименование объекта проектного управления.
- Тип источника финансирования. Выберите тип источника финансирования из выпадающего списка значений.
- Документ. Выберите документ из выпадающего списка значений.
- Комментарий. Внесите комментарий к формируемому источнику финансирования.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Для добавления финансового обеспечения нажмите на кнопку «Добавить» в соответствующем блоке экранной формы.

Экранная форма финансового обеспечения представлена в наборе следующих данных:

- Проект. Автоматически заполняемое поле Системой. Значение поле полное наименование объекта проектного управления.
- Основание финансирование (источник финансирования). Выберите источник финансирования в выпадающем списке значений.
- Таблица с полями (для ввода нескольких лет, нажать кнопку «Добавить» несколько раз):
  - Год. Внесите год финансового обеспечения.
  - Лимит, тыс.руб. Внесите лимит финансового обеспечения.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

## 3.2.4 Работа с календарным планом работ по программе/проекту

Система позволяет вести Календарный план Программы /Проекта на Форме объекта проектного управления (Рисунок 9).

Общее Цели и К Планирован Участники Контракты	Документы	Ри Финансовс	е обеспечение Жи:	зненный цикл Базовые планы	План-факт Сведения(Служебные)
Создать Удалить Импорт из MS Project Экспорт в MS	Project 😭	-			
Наименование	Начало	Окончание	Продолжительност	Состояние задачи	Процент завершения Номер в структуре
Реконструкция здания школы	05.01.2014	03.02.2015	264	Выполнена	100
<ul> <li>Управление проектом</li> </ul>	06.01.2014	03.02.2015	264	Выполнена	100
ы Ключевые события	05.01.2014	30.09.2014	183	Не начата	
<ul> <li>Начало проекта</li> </ul>	05.01.2014	05.01.2014		Выполнена	100
<ul> <li>Завершены работы по наружным инженерным сетя</li> </ul>	29.09.2014	29.09.2014		Выполнена	100
<ul> <li>Завершен демонтаж</li> </ul>	29.09.2014	29.09.2014		Выполнена	100
<ul> <li>Завершение общестроительных работ</li> </ul>	29.09.2014	29.09.2014		Выполнена	100
<ul> <li>Завершение работ по внутренним инженерным ком</li> </ul>	29.09.2014	29.09.2014		Выполнена	100
<ul> <li>Завершение проекта</li> </ul>	30.09.2014	30.09.2014		Выполнена	100
😑 🦢 Здание	05.01.2014	14.10.2014	193	Выполнена	100
😑 🤖 Общестроительные работы	05.01.2014	14.10.2014	267	Выполнена	100
🛛 📄 Демонтаж	05.01.2014	02.04.2014	78	Выполнена	100
е Разборка системы отопления	05.01.2014	13.02.2014	38	Выполнена	100
<ul> <li>Демонтаж: радиаторов весом до 80 кг (100 г</li> </ul>	05.01.2014	10.02.2014	23	Выполнена	100
<ul> <li>Разборка трубопроводов из водогазопровод.</li> </ul>	12.01.2014	12.02.2014	23	Выполнена	100
<ul> <li>Разборка трубопроводов из водогазопровод.</li> </ul>	12.01.2014	12.02.2014	23	Выполнена	100
<ul> <li>Перевозка грузов автомобилями-самосвала</li> </ul>	04.02.2014	13.02.2014	8	Выполнена	100
<ul> <li>Погрузочные работы при автомобильных пє</li> </ul>	04.02.2014	13.02.2014	8	Выполнена	100

Рисунок 9. Календарный план работ по программе/проекту

По умолчанию в новом Проекте или Программе Система создает автоматически следующие задачи:

– Задача, сроки которой равны Проекту, для удобства планирования сроков;

 Задача мер реагирования, которая агрегирует все задачи мер реагирования на риски (см. раздел – *Bedenue информации по рискам программ/проектов*).

Все остальные задачи пользователь создает вручную.

В системе ведутся задачи со следующими характеристиками:

- Суммарная задача Программы/ Проекта, создаваемая системой автоматически;
- Задача мер реагирования (на риск), создаваемая как мера реагирования на риск;
- Реализация этапа контракта, создаваемая как типовая задача Проекта, но при указании однозначной связи этапа контракта и задачи Календарного плана проекта данная характеристика проставляется автоматически (см. раздел – Работа);
- Типовая задача, создаваемая вручную пользователем. Данная характеристика проставляется задаче автоматически.

Создать задачи программы/проекта возможно двумя способами:

- Импорт проекта из сохраненного файла MS Project;
- Создание задач вручную.

#### Операции импорта/экспорта при помощи MS Project.

Система позволяет загрузить существующий Проект из файла MS Project (в формате XML) при условии, что не создано ни одной задачи по Программе/ Проекту вручную.

Для импорта файла перейдите на закладку «Задачи» и нажмите на кнопку «Импорт из MS Project», выберите файл для загрузки и нажмите на кнопку «ОК». При успешной загрузке подтвердите сохранение данных.

Система позволяет выгрузить Программу/ Проект в файл MS Project (в формате XML). Для этого в карточке Программы или Проекта на вкладке «Задачи» нажмите «Экспорт в MS Project».

#### Создание задач вручную

Для создания задачи на закладке «Планирование» выберите задачу Календарного плана в качестве задачи-родителя и нажмите на кнопку «Создать».

Система открывает Форму добавления новой задачи (Рисунок 10).

😢 Задача (создание)			😭 📰 🖬 M M+ M- 🗆 🗙
Задача (создание)			
Записать и закрыть	Записать		Еще 🔻
Наименование:		Тип задачи:	Задача 🔹
Краткое наименование:		Процент завершения:	0
Родитель:	Анализ предложений предприятий-проектантов и предпр 🛛 🛪 🗠	Номер в структуре:	
Ответственный:	9 ×		
Статус:	Не начата		
Начало:	22.01.2016 🖾 Окончание: 22.01.2016 🖾 Продолжите	льность: 1	
Финансовое обеспечени	е Связи Характеристика Результаты Настройки доступа	Сведения(Служебные)	
Добавить финансиров	ание Удалить финансирование Обновить финансирование		
Финансирование			
			Итого, тыс. руб.
Краткое содержание:			

Рисунок 10. Форма создания задачи

Блоками Формы добавления задачи являются: Поля:

- «Наименование». Введите полное наименование задачи.
- «Краткое наименование». Введите краткое наименование задачи.
- «Родитель». Поле «Родитель» заполняется по умолчанию наименованием задачи, на которой стоял курсор в момент создания задачи. Если необходимо поменять родителя для задачи встаньте на поле «Родитель» и выберите «Показать все», в открывшемся реестре задач выберите необходимое значение.
- «Ответственный». Встаньте на поле «Ответственный» и выберите «Показать все»,
   в открывшемся справочнике OBS выберите ответственного.
- «Статус». Значение в поле меняется в зависимости от заполнения поля Процент завершения. По умолчанию значение статуса «Не начата».
- «Начало». Введите дату начала задачи.
- «Окончание». Введите дату окончания задачи.
- «Продолжительность». Поле рассчитывается автоматически на основании дат начала и окончания задачи.
- «Тип задачи». В выпадающем списке выберите необходимый вариант типа задачи. При изменении значения поля «Тип задачи» на «Веха» в поле «Продолжительность» можно ввести только 2 значения: «0» и «100».
- «Процент завершения». Введите процент завершения задачи.
- «Номер в структуре». Введите номер в структуре.

### Закладка «Связи»: При необходимости проставьте связи между задачами (Рисунок 11).

Финансовое обеспечение	Связи	Характеристика	Результаты	Настройки доступа	Сведения(Служебные)		
Предшественники				Последовател	и		
🚯 Добавить	Поиск (С	trl+F) ×	<b>♀</b> ▼ Еще	🕶 🕕 Добавить	Поиск (Ctrl+F)	×Q	• Еще •
Проект/Программа	ſ	Предшественник	Тип связи	Еще Проект/Програм	ма Последо	ватель	Тип связи 🔺
				•			-
			• 				<u> </u>
раткое содержание:							

#### Рисунок 11.Связи между задачами

Связь может иметь различную направленность («окончание-начало», «началоокончание», «окончание-окончание», «начало-начало»). Связь возможно проставить между следующими объектами:

- Задачами типа «Задача» или «Веха»;
- Задачами как одного Проекта, так и различных Проектов.

Для добавления связи с задачами на закладке «Связи» нажмите на кнопку «Добавить» в блоке Предшественники и/или Последователи. Откроется окно создания связи задач (Рисунок 12).

Связи задач (создание)	🖹 🗐 M M+ M- 🗆 🗙
Связи задач (создание)	
Записать и закрыть Записать	Еще 🔻
Предшественник: ч дл Тип связи: ОН ч По	следователь: Определение и согласо 👻 🗗

Рисунок 12.Создание связи между задачами

Поля экранной формы представлены в наборе следующих полей:

- Предшественник. Выберите задачу-предшественника из выпадающего списка значений.
- Тип связи. Выберите тип связи из выпадающего списка значений.
- Последователь. Выберите задачу-последователя из выпадающего списка значений.

Закладка «Характеристики». Поля на закладке являются информационными и не редактируемыми.

Закладка «Результаты»:

 Подробнее о принципе создания результатов см. раздел – Ввод общей информации по объекту проектного управления; Закладка «Документы».

Для добавления документов задаче перейдите на закладку «Документы» и нажмите на кнопку «Добавить документ». Из открывшегося списка выберите документ для добавления или создайте новый. Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Система позволяет отображать Календарный план работ в Форме визуального представления Диаграммы Ганта. Для перехода к работе с Диаграммой Ганта нажмите на ссылку Диаграмма Ганта в верхней части Формы объекта проектного управления. Откроется Форма представления календарного плана в виде Диаграммы Ганта (Рисунок 13).

	🗈 💿 🖉 🥒 🖉 Рассчитать КП 🛕	Скрыт	ь индикаторы	Экспорт в MS Project	Ба	зовый план:	* × 10	Еще -
Поиск:	Характеристика: Без отбора			Статус: Без отбора	Масштаб: Год			
	Название	Начало	Окречание	2010	2011	2012	2013	2014
е 🧯	Определение основных направлений инпортозанещения изделий судов	26.09.2011	09.08.2013		<b>100%</b>		(I)	
Ð	🦥 Этап 2011 года	26.09.2011	19.12.2011		100	Ð		
	🗉 🥘 Анализ предложений отечественного и зарубежного рынка по по	26.09.2011	19.12.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	01.10.2011	29.11.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	01.10.2011	29.11.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	01.10.2011	29.11.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	01.10.2011	29.11.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	01.10.2011	29.11.2011		100%			
	Анализ предложений предприятий-проектантов и предприятий	26.09.2011	19.12.2011		100%			
	📄 Анализ тенденций развития нирового рынка судостроения и пост	26.09.2011	19.12.2011		100%			
E	🥡 Этап 2012 года	11.01.2012	17.12.2012		(	D 100%	$\oplus$	
	Определение ведуших зарубежных фирм-изготовителей судового	11.01.2012	17.12.2012			100%		
0	🗉 🥘 Разработка и обоснование перечня СКО, аналоги которого нецел	11.01.2012	17.12.2012		$\oplus$	100%	Просрочена: 352 д.	
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	17.12.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
	Определение и согласование с предприятияни-проектантани	11.01.2012	30.11.2012			100%		
E	🤪 Этап 2013 года	01.01.2013	09.08.2013				€ 100%.	
	📋 Определение производственного потенциала предприятий отрас	11.01.2013	09.08.2013				100%	
	🗄 🤒 Согласование с предполагаеныни предприятияни-изготовителяя	01.01.2013	09.08.2013				100%	

Рисунок 13. Диаграмма Ганта

На Диаграмме представлены задачи проекта/программы.

Задачи, связанные с этапами контрактов, имеют целевые сроки завершения, которые обозначаются значком « ()» на Диаграмме Ганта.

Диаграмма Ганта имеет два режима работы: режим просмотра и режим редактирования. По умолчанию открывается режим просмотра.

Система позволяет в режиме Просмотра осуществлять:

- Фильтрацию задач;
- Изменение состава колонок в Табличной части;
- Сортировку задач;
- Изменение шкалы времени (масштаба Диаграммы Ганта).

Система позволяет в режиме Редактирования осуществлять создание новых задач, редактирование существующих задач.

Для перехода в режим редактирования нажмите значок 🙋

По кнопке « в соответствующей строке табличной части Система открывает краткий вид формы создания задачи (Рисунок 14).

01 Сентябрь 2017 - 02 Сентябрь 2017	
Описание	
Характеристика	
Типовая задача проекта	~
Статус	
Не стартована	~
Период	
1 V Сентябрь V 2017 V – 2 V Сентябрь V 20	17 🗸
Сохранить 🖉 Отменить	🗊 Удалить

Рисунок 14. Режим создания задачи

 Указание предшественников /последователей задач в визуальном представлении Диаграммы Ганта. Для этого «протяните» связь между желаемыми задачами (Рисунок 15). Возможны следующие варианты задания связи между задачами:

OH - «Окончание-Начало». Установите указатель мыши над окружностью у правого края полосы задачи, зажмите левую кнопку мыши, перетяните к окружности у левого края полосы другой задачи, отпустите левую кнопку мыши. Система зафиксирует связь с типом ОН между задачами.

НО - «Начало-Окончание». Установите указатель мыши над окружностью у левого края полосы задачи, зажмите левую кнопку мыши, перетяните к окружности у правого края полосы другой задачи, отпустите левую кнопку мыши. Система зафиксирует связь с типом НО между задачами.

ОО - «Окончание-Окончание». Установите указатель мыши над окружностью у правого края полосы задачи, зажмите левую кнопку мыши, перетяните к окружности у правого края полосы другой задачи, отпустите левую кнопку мыши. Система зафиксирует связь с типом ОО между задачами.

НН - «Начало-Начало». Установите указатель мыши над окружностью у левого края полосы задачи, зажмите левую кнопку мыши, перетяните к окружности у левого края полосы другой задачи, отпустите левую кнопку мыши. Система зафиксирует связь с типом НН между задачами.



Рисунок 15. Связывание задач

 Изменение дат начала и окончания, длительности. Установите указатель мыши над левым (для изменения срока начала) или над правым (для изменения срока окончания) краем полосы задачи «Потяните» за конец или начало задачи в визуальном представлении Диаграммы Ганта, либо, если необходимо сохранить длительность неизменной, сдвиньте полосу задачи вправо или влево. Также возможно изменить длительность при ручном вводе дат в Краткую форму редактирования при открытии задачи из табличной части Диаграммы Ганта по двойному щелчку.

Изменение дат начала и окончания, длительности не доступно для суммарных задач – для них Система рассчитывает данные параметры автоматически.

 Изменение процента выполнения задачи. Для этого «ухватите» за вертикальную полоску и подвиньте вправо (Рисунок 16). Данная возможность существует только для задач с типом «Задача». Суммарные задачи рассчитываются автоматически.



Рисунок 16. Изменение процента выполнения задачи

 Расчет календарного плана. Расчет календарного плана используется тогда, когда необходимо рассчитать Календарный план по задачам, измененным в процессе редактирования Диаграммы Ганта. Для запуска автоматического расчета нажмите

на кнопку Рассчитать КП. Система рассчитывает календарный план с учетом выбранных типов связей между задачами:

- -«Начало-Начало». Система сдвигает задачи так, что дата начала задачипоследователя совпадает с датой начала задачи-предшественника, при этом длительность остается постоянной, а даты окончания пересчитываются.
- –«Начало-Окончание». Система сдвигает задачи так, что дата начала задачипоследователя совпадает с датой начала задачи-предшественника, при этом длительность остается постоянной, а даты окончания пересчитываются
- -«Начало-Окончание». Система сдвигает задачи так, что дата окончания задачи-последователя становится не раньше даты начала задачи-предшественника, при этом длительность задач остается постоянной
- –«Окончание-Начало». Система сдвигает задачи так, что дата начала задачипоследователя становится не раньше даты окончания задачипредшественника, при этом длительность задач остается постоянной
- Отображение критического пути. Для отображения критического пути проекта, нажмите на кнопку
   Система красным цветом отображает задачи, находящиеся на критическом пути.

При необходимости изменения, сделанные в визуальном представлении Диаграммы Ганта, можно сохранить (кнопка « ). До сохранения все изменения, внесенные в задачи, не переносятся в Карточку Программы или Проекта, и соответственно в задачу.

## 3.2.5 Ведение информации по рискам программ/проектов

Система позволяет вести риски Программ и Проектов (Рисунок 17).

Записать и закрыть Записать	Диаграмма Ганта Отчеты 👻					Еще 👻
	Обоснование			Реализация		
Оценка необходимости реконстр	Подготовительный этап	Планирован	ие и проектирование	Строительство	Ввод в а	эксплуатацию и начало работы
Наименование: Реконструк	кция здания школы			Ko	ад МПТ:	
Краткое наименование: Реконстру	кция здания школы			P	одитель:	* × @
Общее Цели и К Планиро	ован Участники Контракты Докум	енты Ри Финансов	ре обеспечение Жизненн	ый цикл Базовые планы	План-факт Сведени	я(Служебные)
Список Ранжирование						
Добавить Удалить Со	оздать меру реагирования на риск					Еще 👻
Наименование	Риск	Документ	Причины и условия возникновения	Статус	Стратегия реагирования	Ответственный
🛛 📄 Реконструкция здания	школы Реконструкция здания школы					
⊖ =	Управленческие					
<ul> <li>Выбор неверных строительных рец</li> </ul>	проектно- цений строительные решения			Неактивный	Привлечение экспертов для	
<ul> <li>Выбор ненадежни строительной орга</li> </ul>	ой подрядной Выбор подрядной анизации строительной организации		<ol> <li>Деловой риск - уровень</li> </ol>	Неактивный	<ol> <li>Проведение тендера в</li> </ol>	
111						

Рисунок 17. Ведение рисков Программы / Проекта

### Создание риска

Для ввода рисков у объектов проектного управления перейдите на закладку «Риски».

В открывшейся Форме перейдите на закладку «Список» и нажмите на кнопку «Добавить». Система открывает Форму создания риска (Рисунок 18)

🤒 Добавление рис	ка	ka	a																		Ŕ	)		1	31	1	м		M٠		м·	•		1	×
Добавление	р	р	DI	ис	CK	3																													
Добавить																																			
Наименование:	ļ	l	ľ												 								 												]
Риск:		[	[												 		 				 		 									Ŧ		Q	]
Документ:	[																										_					Ŧ		Q	]
Причины и усло	BV	ви	зи	ия	BC	зн	ИК	(H	0	ве	ен	ни	ИЯ	<b>a</b> :																					
																					 									_					]
Статус:	Ĩ	Ē	Ē					-		-		-			 	-		-			 	-	 	-				-			Ť		Ī		1
Стратегия реаги	L.	L.		0B	ан	ия	r	_	_			-	_		 		 		_	_		_				_						_		_	1
			_												 _	_	 _	_			 		 												1
		Ē	Ē												 		 				 		 												j
Ответственный:	L	L	L												 		 				 		 									*		P	
Описание:																																			_
																																			J
Управляемость:	[	[	[												 		 				 		 											Ŧ	]
Вероятность:	ſ	ſ	ſ									_			 		 				 		 							_			Τ	Ŧ	1
Оценка возл	le	e	e	Й	ст	в	18	1									 				 														
Сроки:					_	_		-							 		 				 		 										Т	+	1
															 		 				 		 								•••••		-  		1
стоимость.															 		 				 		 											*	J
Содержание:															 		 				 		 											*	

Рисунок 18. Форма создания рисков Программы / Проекта

Полями Формы создания риска являются:

- «Наименование». Введите полное наименование риска.
- «Риск». Выберите тип риска в выпадающем списке значений.
- «Причины и условие возникновения». Введите текстовое описание причин и условий возникновения риска.
- «Статус». Выберите статус риска в выпадающем списке значений.
- «Стратегия реагирования». Введите текстовое описание стратегии реагирования на риск.
- «Ответственный». Выберите ответственное подразделение по риску в выпадающем списке значений.
- «Описание». Введите текстовое описание причин и условий возникновения риска.
- «Управляемость». Выберите степень управляемости риска в выпадающем списке значений.
- «Вероятность». Выберите степень вероятности возникновения риска в выпадающем списке значений.
- «Сроки». Выберите степень оценки воздействия риска в части сроков в выпадающем списке значений.
- «Стоимость». Выберите степень оценки воздействия риска в части стоимости в выпадающем списке значений.
- «Содержание». Выберите степень оценки воздействия риска в части содержания в выпадающем списке значений.

Для сохранения риска нажмите кнопку «Добавить».

#### Построение графика распределения рисков

По результатам заполнения параметров риска Система группирует риски по принадлежности к RBS (Risk Breakdown Structure) и строит график распределения рисков в зависимости от параметров. Для просмотра графика перейдите на закладку «Ранжирование» (Рисунок 19).



#### Рисунок 19. График распределения рисков

#### Создание задач – мер реагирования на риск

Система позволяет вести задачи Календарного плана как меры реагирования на риски.

Для создания меры реагирования на риск перейдите на закладку «Риски» карточки Программы или Проекта. Чтобы создать риск, установите курсор на строке таблицы и нажмите на кнопку «Создать меру реагирования на риск».

Система открывает Форму создания задачи Календарного плана (Рисунок 20), у которой родителем проставлена суммарная задача «Меры реагирования» текущего Проекта.

эадача (создание)			😭 📰 🛐 M M+ M- 🗆
Задача (создание)			
Записать и закрыть	Записать		Еще
Наименование:		Тип задачи:	Задача
раткое наименование:		Процент завершения:	0
одитель:	Меры реагирования (000000005) 🔹 🖉	Номер в структуре:	
Ответственный:	× Ø		
татус:	Не начата		
ачало:	22.01.2016 🖾 Окончание: 22.01.2016 🖾 Продолжител	ыность: 1	
Финансовое обеспечен	е Связи Характеристика Результаты Настройки доступа	Сведения(Служебные)	
Финансирование			אזמים דער מעל
			Prioro, Tale, pyo.
раткое содержание:			
(раткое содержание:			

Рисунок 20. Форма создания задачи (меры реагирования) на риск

Описание полей Формы создания задачи представлено в разделе – *Работа с* календарным планом работ по программе/проекту.

## 3.2.6 Формирование участников программы/проекта

Система предоставляет возможность определить состав участников программы/проекта и представить в виде организационной структуры (Рисунок 21):

Обоснование			
Оценка необходимости реконструкции Подго	отовительный этап Планировани	е и проектирование Строительство	Ввод в эксплуатацию и начало работы
Наименование: Реконструкция здания школы			бод МГТТ:
Краткое наименование: Реконструкция здания школы			Родитель: • × 4
Общее Цели и К Планирован Участники К	онтракты Документы Ри Финансово	е обеспечение Жизненный цикл Базовые планы	План-факт Сведения(Служебные)
Участники Добавить	Удалить	Юридические лица	Удалить
Участник	Ропь в проекте	Юридическое лицо	Роль в проекте
😔 🗕 Контрагенты		ООО "Управление строительством"	Исполнитель проекта
<ul> <li>Строительная компания</li> </ul>			
<ul> <li>Инженер по планированию</li> </ul>	Участник проекта		
<ul> <li>Руководитель проектов</li> </ul>	Ответственный исполнитель проекта		
<ul> <li>Руководитель строительства</li> </ul>	Участник проекта		
<ul> <li>Финансовый директор</li> </ul>	Куратор проекта		
- Юрист	Участник проекта		

Рисунок 21. Участники проекта

Экранная форма участников проекта состоит из двух блоков (Рисунок 22):

- Участники;
- Юридические лица.

25 17933380.425180.10002647.34

🤒 OBS - участник	и проекта (со:	здание)		31 M	M+ M-	• ×
OBS - участ	ники прое	екта (созд	цание)			
Записать и з	акрыть	Записать			Еще	e 💌
OBS:					-	c
Роль проекта:					-	c

Рисунок 22. Форма выбора участника программы/проекта

Для добавления участника программы/проекта нажмите на кнопку «Добавить» соответствующего блока экранной формы.

Экранная форма участника представлена в виде следующего набора полей:

- OBS. Выберите участника программы/проекта из выпадающего списка значений.
- Роль проекта. Выберите роль участника программы/проекта из выпадающего списка значений.

Для сохранения информации нажмите на кнопку «Записать и закрыть» или «Записать».

Состав блока «Юридические лица» носит справочный характер и отражает текущий список юридических лиц – участников программы/проекта.

#### 3.2.7 Ведение проекта по этапам и фазам жизненного цикла

Ведение Проекта/ Программы может осуществляться в соответствии с заданным шаблоном жизненного цикла (Рисунок 23):

Записать и закрыть Записать Диаграмма Ганта Отчеты 👻		Еще 👻
Обоснование		Реализация
Оценка необходимости реконструкции Подготовительный эт	ап Планирование и проектирование	Строительство Ввод в эксплуатацию и начало работы
Наименование: Реконструкция здания школы		Код МПТ:
Краткое наименование: Реконструкция здания школы		Родитель: • × Ø
Общее Цели и К Планирован Участники Контракты Док	ументы Ри Финансовое обеспечение Жизненный цикл	Базовые планы План-факт Сведения(Служебные)
Фазы/Этапы 🗐 🚍	Условия перехода 🛛 🗛 🕹	Eule 🕶
Наименование Задача	Условие перехода	Документ
🛛 🛥 Обоснование	Получено разрешение на ввод в эксплуатацию	
<ul> <li>Оценка необходимости реконструкции</li> </ul>		
<ul> <li>Подготовительный этап</li> </ul>		
<ul> <li>— Реализация</li> </ul>		
<ul> <li>Планирование и проектирование</li> </ul>		
<ul> <li>Строительство</li> </ul>		
<ul> <li>Ввод в эксплуатацию и начало работы</li> </ul>		

Рисунок 23. Фазы, этапы жизненного цикла проекта

Шаблон формируется вручную в системе и может выбираться для Проекта или Программы.

Шаблон жизненного цикла зависит как от Направления, так и от Вида работ. В случае, если паре «Направление/Вид работ» не заведен шаблон жизненного цикла, то Система уведомляет пользователя.

Таблица «Фаз и этапов» заполняется автоматически в зависимости от данных в шаблоне.

Каждому Этапу соответствует список обязательных Условий перехода на следующий этап. Для указания задач из Календарного плана проекта, соответствующих этапу жизненного

цикла, дважды щелкните по строке с этапом в колонке «Задача», нажмите «Показать все» и выберите задачи.

Чтобы перейти на следующий этап жизненного цикла, выполните следующую последовательность действий:

- Отметьте выполненным каждое условие перехода по этапу, поставив флажок напротив условия в таблице Условий перехода на следующий этап;
- При необходимости приложите документ к условию;
- Проставьте % выполнения по прикрепленным задачам равный 100%.
- Нажмите 🖃

Система переходит на следующий этап и блокирует возможность изменения параметров текущего этапа.

Система визуально отображает прогресс по жизненному циклу (Рисунок 24)

Обоснование		Реализация									
Формирование требований) Разработка концепции ) Техническое задание	Эскизный проект	Технический проект	Рабочая документация	Ввод в действие	Сопровождение системы						

Рисунок 24.Шкала жизненного цикла проекта

Возможно также перейти назад, нажав . В этом случае Система разблокирует возможность изменения параметров закрытого этапа.

## 3.2.8 Работа с контрактами

В системе предусмотрена возможность ведения списка контрактов по программе/проекту (Рисунок 25).

Записать и закрыть Записать Диаграмма Ганта Отчеты -											
Обоснование		Реализация									
Формирование требований Разработка концепции Техническое задание Эскизный проект Технический проект Рабочая документация Ввод в действие Сопровождение системы											
-аименование: Создание автоматизированной информационной системы проектного управления Код МПТ:											
Краткое наименование: Создание АИС ПУ				Родитель:		• × ₽					
Общее Цели и КПЭ Планирование Участники Контра	ты Документы	Риски Финансовое обеспечение	Жизненный цикл Баз	зовые планы План-факт С	ведения(Служебные)						
• Отбор											
Создать 🕶 Обновить контракты Удалить											
Название	🕴 Код конт	гракта	Дата заключения	аконтра КБК	Общая сумма контра	Заказчик					
Создание автоматизированной информационной системы	0 15401.99	99001922.030	04.09.2015	020.04.01.9990019.2	52 500	Департам					

Рисунок 25. Экранная форма ведения контрактов программы/проекта

Для создания нового контракта/добавления существующего контракта из реестра контрактов выберите соответствующее значение посредством нажатия на кнопку «Создать» (Рисунок 26).

Создать 👻	Обновить контракты	Удалить
🕒 Создать нов	зый	
🚯 Добавить су	/ществующий	нформационной системы

Рисунок 26. Выбор процесса добавления контракта к проекту

Экранная форма создания контракта представлена в следующем составе полей (Рисунок 27):

- «Наименование». Введите полное наименование контракта.
- «Краткое наименование». Введите краткое наименование контракта.
- «Генеральный контракт». Поле «Генеральный контракт» заполняется автоматически если при создании контракта в реестре выбирается родительский объект.
- «Наименование проекта». Автоматически заполняемое поле. Значение полное наименование программы/проекта.

Записать и вакрыть Записать	Еще т
Наименование контракта:	
Краткое наименование: Генеральный ко 🛛 + 🧭 Номер контракта:	
Наименование проекта: Дитоматизация нефтебазового хозяйства	• 67
Сроки контракта	
Дата заключения контракта: 📖 Календарь:	* @
Дата окончания контракта: Ш Продолжительность: 0	
Финансирование	
Код бюджетной классификации: + 🖉 Сумма, тыс. руб.:	0,00 🗉
Начальная максимальная цена контракта, тыс. руб.: 0,00	
Данные контракта	
Миникально необходимые требования:	_
Эталы Исполнители Платежи Севдения(Служебные)	
Congarts // Jannets	
Номер этапа Намменование этапа 🔲 Дата начала этапа Дата окончания этапа Законтрактованная сумма по этај Длительность этала Фактическая сумма п	о этап *
	_
Vitoro: 4 Vitoro:	

Рисунок 27. Форма создания контракта

Блок Сроки контракта. Поля:

- «Дата заключения контракта». Введите дату заключения контракта.
- «Дата окончания контракта». Введите дату окончания контракта.
- «Продолжительность». Рассчитывается автоматически на основании введенных дат заключения/окончания контракта.
- «Календарь». Выберите календарь из выпадающего списка значений.

Блок Финансирование. Поля:

- «Код бюджетной классификации». Выберите код бюджетной классификации из справочника значений.
- «Начальная максимальная цена контракта». Введите значение начальной максимальной цены контракта.
- «Сумма, тыс. руб.». Введите значение суммы финансирования контракта.
- Блок Данные контракта. Поля:
- «Минимально необходимые требования». Введите текстовое описание минимально необходимых требований.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Система позволяет вести контракты, а также выполнять следующие действия:

- разбивать контракт на этапы;
- вести акты выполненных работ по этапам;
- вести платежи по контрактам.

В контракте на Форме «Этапы» отслеживается выполнение этапов, в том числе следующие суммы:

- Сумма по этапу;
- Фактическая сумма;
- Сумма по акту.

Для того чтобы разбить контракт на этапы перейдите на закладку «Этапы» и нажмите на кнопку «Добавить». Система открывает Форму создания этапа (Рисунок 28).

Записать и закрыти	Записать			Еще 🗕
Код:				
Наименование этапа:		Краткое наименова	ние:	
Номер этапа:	0	Полный номер:		
Контракт:	Создание автоматизированной информационной системы проектного управления Мин			
Дата начала этапа:	Дата окончания	і этапа:	Длительность этапа:	0
Сумма бюджетных сре	дств, тыс. руб.:	0,00 🗍 Сумма внебюджет	тных средств, тыс. руб.:	0,00
Ссылка на задачу ИСР	D:			• ×
Акты Результаты	Сведения(Служебные)			
Создать У	далить		Поиск (Ctrl+F)	х Q т Еще т
Номер	Наименование	↓ 3a	аактированная сумма, тыс. руб.	Дата подписания акта *

#### Рисунок 28. Форма создания этапа контракта

Форма создания этапа состоит из следующих блоков:

- Общая информация;
- Закладка «Акты»;
- Закладка «Результаты»;
- Закладка «Сведения (Служебные)».

Полями блока ввода общей информации являются:

- «Код». Нередактируемое системное поле. Заполняется автоматически.
- «Наименование этапа». Введите наименование этапа.
- «Краткое наименование». Введите краткое наименование этапа.
- «Номер этапа». Введите значение номера этапа.
- «Полный номер». Нередактируемое поле. Заполняется автоматически, состоит из названия контракта и номера этапа.
- «Владелец». Нередактируемое информационное поле.
- «Дата начала этапа». Введите дату начала этапа.
- «Дата окончания этапа». Введите дату окончания этапа.
- «Длительность». Рассчитывается автоматически по результатам заполнения дат начала/окончания этапа.
- «Финансирование, тыс. руб.». Введите значение суммы финансирования этапа контракта.

«Ссылка на задачу ИСР». Выберете задачу из выпадающего списка значений.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Для добавления акта этапу контракта нажмите на кнопку «Добавить» на закладке «Акты» Формы этапа. Если у связанной задачи не проставлен процент выполнения равный 100%, Системы выдаст предупреждение, что задача по этапу не завершена (Рисунок 29):

С Задача по этапу не завершена	×
Связанная с этапом задача выполнена на 0 процентов, проставить выполненность на 100% (если тип задачи "суммарная", тогда будет проставлена выполненность в том числе и у подчиненных задачу?	
Да Нет	

Рисунок 29. Предупреждение системы

Нажмите «Да», если хотите проставить связанной задаче процент выполнения равный 100%.

Откроется Форма создания акта (Рисунок 30).

📧 Акты (создание)			🖬 🗐 M M+ M- 🗆 🗙
Акты (создание)			
Записать и закрыть	Записать		Еще 💌
Наименование:			
Номер этапа:	Этап 1		· Ľ
Номер акта:	0		
Дата подписания акта:			
Сумма по акту, тыс. руб.:	0,00		
Документ акта:			J *
💌 Сведения(Служе	бные)		
Автор:		Автор изменения:	
Дата создания:		Дата изменения:	

Рисунок 30. Форма создания акта

Полями Формы создания акта являются:

- «Наименование». Введите наименование акта.
- «Номер этапа». Нередактируемое поле.
- «Номер этапа». Введите значение номера акта.
- «Дата подписания этапа». Введите дату подписания акта.
- «Сумма по акту, тыс. руб.». Введите значение суммы финансирования по акту этапа контракта.
  - «Документ акта». Выберите документ из выпадающего списка значений.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Для ввода информации об Исполнителе и Заказчике перейдите на закладку «Исполнители» Формы контракта.

Полями Формы ведения исполнителей являются:

- «Исполнитель». Выберите исполнителя по контракту из справочника контрагентов.
- «Заказчик». Выберите заказчика проекта из справочника контрагентов.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

На Форме «Платежи» ведутся данные по фактически перечисленным суммам по датам перечисления средств (Рисунок 31).



Рисунок 31.Вкладка платежи по контракту

Для ввода Платежа по контракту перейдите на закладку «Платежи» формы контракта и нажмите на кнопку «Ввести платеж». Система открывает Форму создания платежа (Рисунок 32).

😉 Платежи (создание)	🖬 🗐 M M+ M- 🗆 🗙
Платежи (создание)	
Записать и закрыть	Записать Еще 👻
Номер контракта:	Определение основных направлений импортозамещения и номентла 💌 🗗
Номер платежа:	C
Дата платежа:	· · · E
Сумма платежа, тыс. руб.:	0.00
Сведения(Служеб	ные)
Автор:	Автор изменения:
Дата создания:	Дата изменения:

Рисунок 32. Форма внесения платежа

Полями Формы создания платежа являются:

- «Номер контракта». Нередактируемое информационное поле.
- «Номер платежа». Введите значение номера платежа.
- «Дата платежа». Введите дату платежа. Для ввода можно воспользоваться встроенным календарем.
- «Сумма платежа, тыс. руб.». Введите значение перечисленной суммы финансирования по платежу.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

#### 3.2.9 Работа с проектной документацией

В Системе предусмотрена возможность хранения проектной документации в разрезе программы/проекта (Рисунок 33).

Записать	и закрыть	Записать Диа	грамма Ганта	а Отчеты	•										Еще	٠
		Обоснов	ание							Реализаь	ция					
Формира	вормирование требований Разработка концепции Техническое задание Зсикиный проект Технический проект Рабочка допументация Веод в действие Согронождение системы															
Наименова	ние:	Создание автоматиз	зированной и	нформационно	й системы пр	эектного упр	авления				Код І	ITT:				
Краткое на	именование:	Создание АИС ПУ									Роди	тель:			* ×	ø
Общее	Цели и КПЭ	Планирование	Участники	Контракты	Документы	Риски	Финансовое обес	печение	Жизненный	цикл Базовые	планы	План-факт	Сведения	Служебные)		
	on															
	<b>ч</b> р															
Добави	ть документ	Удалить связь	Пометить	на удаление до	жумент											
Наиме	нование докул	мента			0	Дата доку	ме Номер докум	Тип до	кумента	Дата создания	Автор		Дата изме	ения	Авто	1
-	ГК на АИС П	Ŋ			0	04.09.20		Контран	α	15.12.2015	Колчина	а Крист	15.12.2015	18:38:07	К	÷
-	Модель защ	иты информации от Н	НСД для техн	юлогии обрабо	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:19:51	К	
-	Модель угро	з и нарушителя безог	пасности для	а технологии об	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:21:00	К	
-	О согласова	нии документации (Э;	Д, ПМИ, ОЭ)		0	12.11.20		Входящ	јее пись	17.12.2015	Предста	авитель	17.12.2015	16:58:56	п	
-	Общее опис	ание системы			0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:13:48	К	
-	Описание ав	втоматизируемых фун	нкций		0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	11:38:04	К	
-	Описание пр	ограммного обеспече	ения		0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	11:39:26	К	
-	Описание си	стем классификации	и кодирован	RNI	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:04:40	К	
-	Отчет о фор	мировании массивов	НСИ АИС П	У и загрузке дан	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:12:27	К	
-	Пояснителы	ная записка к техниче	ескому проект	ту	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	11:27:06	К	
-	Проведение	экспресс-обследован	ния текущих г	процессов упра	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:07:44	К	
-	Программа и	и методика испытаний	й АИС ПУ		0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:43:39	К	
-	Программа	опытной эксплуатаци	и АИС ПУ		0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:27:28	К	
-	Протокол пр	оведения инструктаж	а пользовате	елей АИС ПУ	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:24:53	К	
	Регламент и	нформационного вза	имодействия	АИС Проектнс	0			Нормат	ивно-ме	16.12.2015	Колчина	а Крист	16.12.2015	12:09:10	К	

Рисунок 33. Проектная документация

Для добавления документа нажмите на кнопку «Добавить документ». В появившемся окне выберите существующей документ из базы знаний или создайте новый документ, нажав на кнопку «Создать». Откроется форма создания документа (Рисунок 34):

← →	Документ (создание)					×
Главное Присое	диненные файлы Связи документа					
Записать и закрыт	• Записать					Еще 💌
Основные						
Наименование:				Ko	д:	
Родитель:						* Ø
Номер документа:		Дата документа:		Документ для перед	ачи в Министе	рство
Описание:						
Тип документа:			 			* Ø
Комментарий:						

Рисунок 34. Форма создания документа

Экранная форма создания документа представлена в виде следующего набора полей: Форма создания нового документа из следующих блоков:

- Главное;
- Присоединенные файлы.

Полями блока «Главное» являются:

- «Наименование». Введите полное наименование документа.
- «Код». Нередактируемое поле. Заполняется автоматически.
- «Родитель». Поле «Родитель» заполняется автоматически если при создании документа в реестре выбирается родительский объект.
- «Номер документа». Введите номер документа.
- «Описание». Введите описание документа.
- «Тип документа». Выберите тип документа в выпадающем списке значений.
- «Комментарий». Введите комментарий к документу.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

Блок «Присоединенный файлы» служит для работы с файлами документа.

Для присоединения файла нажмите на кнопку «Создать». Выберите файл для загрузки и нажмите на кнопку «ОК». Документ добавится в табличную часть формы создания документа блока присоединенные файлы. Для просмотра карточки файла выберите пункт меню «Открыть карточку» с помощью команды «Еще» или из контекстного меню, вызванного по правому щелчку мыши на строке с файлом.

Карточка файла содержит закладки:

- Закладка «Сведения о файле». Закладка содержит нередактируемые информационные поля:
  - «Автор»;
  - «Создан»;
  - «Изменен»;
  - «Размер»;
  - «Расширение»;
  - «Размещение»;
  - «Отредактировал».

Для просмотра документа нажмите на кнопку «Просмотреть». Система откроет файл внешним приложением для просмотра.

Для редактирования файла нажмите «Редактировать». Система открывает файл в режиме редактирования, а также производит захват файла в программе. Захваченный файл будет недоступен для редактирования другим пользователям программы и помечается в списке

зеленым цветом. После окончания работы с файлом нажмите на кнопку <sup>22</sup> «Закончить редактирование», это действие освобождает файл, сохраняет его в программе и снимает пометку занятости для редактирования.

Команда «Еще» -> «Отменить редактирование» освобождает файл, не сохраняя произведенные в нем изменения в программе, и снимает пометку занятости для редактирования. Команда может быть полезна, если необходимо отказаться от результатов редактирования файла (например, при редактировании в файл были внесены нежелательные изменения или ошибки).

# **3.2.10** Отображение плановых/фактических финансовых показателей реализации программы/проекта

В системе предусмотрена возможность проведения сравнительного анализа плановых и фактических финансовых показателей реализации программы/проекта (Рисунок 35). Для проведения анализа, откройте Форму объекта проектного управления и перейдите на закладку «План-факт».

Записать и закрыть	Записать	Диаграмма Ганта	Отчеты 🔻						Еще 💌		
	С	боснование		Реализация							
Формирование требован	Формирование требований) Разработка концепции Техническое задание Зскизный проект Ребоная документация Ввод в действие Сопровождение системы										
Наименование:											
Краткое наименование:	Создание	АИС обеспечения ТПиСУ					Родитель:		* × C		
Общее Цели и К	Планир	ован Участники Ко	нтракты Документы	Ри Финансовое	обеспечение Жизнен	ный цикл Базовые п	паны План-факт Све	дения(Служебные)			
Проект		Наименование	Номер этапа	Дата начала этапа	Дата окончания этапа	Длительность этапа	Сумма по контракту, тыс	Сумма по актам, тыс. ру	Фактич		
⊙ Создание автомат	гизирова	Создание информа					21 450	21 450	21 450		
		Создание АИС ТПиСУ	15401.9990019.22	09.09.2015	20.11.2015	52	21 450	21 450	21 450		

#### Рисунок 35. План-факт анализ

В части сравнительного анализа в расчет берутся следующие финансовые показатели в разрезах контрактов/этапов контрактов:

- Сумма по контракту, тыс.руб. \_
- Сумма по актам, тыс.руб. \_
- Фактическая сумма, тыс.руб.

#### 3.2.11 Работа с базовыми планами программы/проекта

В Системе для программы/проектов существует возможность ведения базовых планов (Рисунок 36).

Записать и закрыть Записать	Циаграмма Гант	а Отчеты	•							Еще 💌
Обоснование Реализация										
Оценка необходимости реконструкции	Оценка необходимости реконструкции Подготовительный этап Планирование и проектирование Строительство Ввод в эксплуатацию и начало работы									
Наименование: Реконструкция з	дания школы						Ко	д МПТ:		
Краткое наименование: Реконструкция з	дания школы						Po	одитель:		▼ × @
Общее Цели и К Планирован	Участники	Контракты	Документы	Ри	Финансовое обеспечени	. Жизненный цикл	Базовые планы	План-факт	Сведения(Служебные)	
Создать Отчетность •	Создать Отчетность • Поиск (СtrI+F) × Q • Еще •									
Наименование	КСП Н	кпэ ко	нтракты	Финансо	овое обеспечение Р	езультаты Дата	создания	Коммента	арий	Автор
<ul> <li>Базовый план проекта Реконс</li> </ul>	<ul> <li>✓</li> </ul>	✓ ✓		~		28.12	.2015 11:44:58			Колчи

Рисунок 36. Базовые планы

Система позволяет формировать базовые планы Программы / Проекта для основополагающих параметров Программы / Проекта:

- Результатов; \_
- Ключевых показателей эффективности;
- Финансового плана, в частности:
  - Лимитов финансирования;
  - Законтрактованных сумм;
- Календарно-сетевого плана, в частности Система предоставляет выбор сохранения плана:
  - По всем задачам; •
  - По задачам с характеристикой.

Система позволяет строить отчеты по каждому из типов базовых планов.

Для создания Базового плана перейдите на закладку «Базовые планы» и нажмите на кнопку «Создать». В появившемся окне создания базового плана (Рисунок 37) заполните поля:

– «Наименование». Введите полное наименование базового плана.

«Комментарий». Введите комментарий для базового плана.

Установите флажки напротив параметров, которые необходимо сохранить. Система позволяет сохранять больше одного параметра в одном базовом плане.

🔒 Базовые планы (создание)					31 M M+ M- 🗆 🗙
Базовые планы (создание)					
Записать и закрыть Записа	іть				Еще 🔻
Наименование:	Базовый план	проекта Определен	ие основных направлений импор	тозамещения изделий судово	ого оборудования от 2
Комментарий:					
КПЭ:					
Результаты:					
Финплан:					
Календарно-сетевой план (КСП): [	Перезаг	писать привязки: 🚽	1		
Добавить документ Удалить	связь П	ометить на удалени	е документ	Поиск (Сtrl+F) ×	Q • Еще •
Документ	0	Дата документа	Номер документа		Тип документа 🗳
					<u>.</u>
					>
∨ Сведения(Служеоные)					
Автор:			Автор изменения:		
Дата создания:			Дата изменения:		

Рисунок 37. Форма сохранения базового плана

Также возможно приложить документ к базовому плану. Для этого нажмите на кнопку «Добавить» и выберите необходимый документ из списка или создайте новый.

Для сохранения введенной информации нажмите на кнопку «Записать» или «Записать и закрыть».

После сохранения запись о Базовом плане добавляется в список. Флажками в строке каждого базового плана отмечено, какие параметры сохранены в нем.

Чтобы осуществить сравнение базовых планов, установите курсор на одном из Базовых планов в таблице и выберите в раскрывающемся меню «Отчетность» один из параметров сравнения (Рисунок 38).

Отчетность 🔻
🔚 Сравнение финансового обеспечения
🎏 Сравнение показателей по контрактам и этапам
🃰 Сравнение показателей КСП
🔚 Сравнение показателей КПЭ
🔚 Сравнение показателей результатов

Рисунок 38.Сравнение базовых планов

Система открывает окно отбора базовых планов (Рисунок 39).

Для вывода отчета укажите период отчета, выбрав значения в полях «Год начала» и «Год окончания» и нажмите на кнопку «Сформировать».

Система строит отчет по выбранному показателю.

	🗠 🎡 Сравнение базов	ых планов КСП									
Добави	ть элемент отбора										
✓ Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016											
Сформ	ировать	CchomMinoBath									
		Дата	начала	Дата с	кончания						
	Задача	<b>Дата</b> Тек	начала Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016	Дата о Тек	жончания Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016						
	Задача Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования	<u>Дата</u> Тек 26.09.2011	начала Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судеого оборудования от 22.01.2016 26.09.2011	Дата с Тек 09.08.2013	жончания Базовый план проекта Определение основных направлений им.портозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 09.08.2013						
-	Задача Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования Меры реагирования (000000005)	Дата Тек 26.09.2011 26.09.2011	начала Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судеего оборудования от 22.01.2016 26.09.2011 26.09.2011	Дата о Тек 09.08.2013 09.08.2013	жончания Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 09.08.2013						
	Задача Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования Меры реагирования (00000005) Этап 2011 года	Дата Тек 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011	начала Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011	Дата о Тек 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011	жинчания Базовый план проекта Определение основных импортозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011						
	Задача Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования (000000005) Этап 2011 года Анализ предложений отечественного и зарубежного рыкка по поставкам СКО различного навлачения для транспортных и промысловых судов и морохих шельфовых	Дата Тек 26 09.2011 26 09.2011 26 09.2011 26 09.2011	начала Базовый план проекта Определение основных направлений импортозамещения изделий кудеого оборудования от 22.01.2016 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011	Дата о Тек 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011 19.12.2011	жончания Базовый план проекта Определение основных направлений им.портозамещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011 19.12.2011						
	Задача Определение основных направлений импортозамещения изделий судового оборудования Меры реагирования (Омооколов) Этап 2011 года Анализ предпожений отечественного и зарубежного рынка по поставкам СКО различного навначения для транспортных и промысловых судов и морских шельфовых Анализ предпожений предприятий-проектантов и предприятий-проектантов и предприятий-проектантов и подлежащето импортозамещению.	Дата Тек 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011 26.09.2011	начала Базовый план проекта Определение соотвных направлений импортозамещения изделий судового оббр201 судо	Дата о Тек 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011 19.12.2011 19.12.2011	жончания Базовый план проекта Определение основных направлений импортозанещения изделий судового оборудования от 22.01.2016 09.08.2013 09.08.2013 19.12.2011 19.12.2011						

Рисунок 39. Формирование отчета по базовым планам

Система позволяет строить отчеты по более, чем одному базовому плану. Для этого добавьте элемент отбора, нажав кнопку «Добавить элемент отбора» на Форме отбора базовых планов выберите базовый план из списка Базовых планов и нажмите на кнопку «Сформировать».

## 3.3 Работа с реестром контрактов

В Системе реализована возможность ведения иерархического реестра контрактов. Для работы с реестром контрактов выберите пункт меню «Контракты» с навигационном меню Системы (Рисунок 40).

Наименование контракта	Номер контракта	Сумма бюджет, тыс.	Дата заключения конт;	Дата завершения к				
😔 🛥 Реестр контрактов		Î	le l					
<ul> <li>Разработка стратегии автоматизации объектов нефтебазового хозяйства</li> </ul>	169/Д		10.10.2014	20.03.2015				
<ul> <li>Создание автоматизированной информационной системы проектного управления</li> </ul>	15401.999001922.030	52 500,00	04.09.2015	04.12.2015				
<ul> <li>Создание информационной системы обеспечения деятельности техподдержки и сі</li> </ul>	15401.9990019.22.031	21 450,00	09.09.2015	20.11.2015				

Рисунок 40. Реестр контрактов

Подробнее о порядке создания контракта в системе – см. раздел – *Работа с контрактами*.

#### 3.4 Работа с отчетами по проекту

В системе реализована возможность формирования отчетности по реализации программ/проектов. Для перехода в раздел выберите пункт навигационного меню «Отчеты по проектам» (Рисунок 41).



Рисунок 41. Отчеты по проектам

Раздел состоит из трех основных блоков:

- Информационная панель; \_
- \_ Печатные формы;
- Динамическая отчетность;

Подраздел «Печатные формы» состоит следующих преднастроенных форм отчетности:

- Паспорт проекта;
- Реестр проектов;
- Реестр рисков;
- План-факт по срокам и объемам финансирования;
- План финансирования;
- Реестр нормативных и регламентирующих документов;
- Реестр проектных документов;
- Реестр результатов и целей.

Подраздел «Динамическая отчетность» обеспечивает возможность построения специализированных форм отчетности на основе данных Системы.

## 3.4.1 Работа аналитической панелью

В Системе предусмотрена возможность графической визуализации данных Системы. Для перехода на аналитическую панель выберите раздел «Отчеты по проектам», подраздел информационная панель).

Предусматривается возможность отображения информации в составе всех проектов Системы, либо отобранных проектов, посредством использования соответствующих фильтров на информационной панели.



Рисунок 42. Информационно-аналитическая панель

Информационно-аналитическая панель состоит следующих блоков:

 Гистограмма «Проекты» отражает сроки реализации проектов. Для детализации задач выбранного проекта нажмите левой кнопкой мыши по соответствующей линии проекта. Откроется окно с гистограммой задач проекта (Рисунок 43).



Рисунок 43. Окно задач проекта

Для перехода на вкладку календарного плана проекта нажмите левой кнопкой мыши на линии необходимой задачи проекта. Откроется календарный план проекта.

2) Карта территориального распределение финансирования, предназначенная для отображения распределения контрактов по округам/регионам.

Карта распределения контрактов состоит из 3-х уровней детализации (Рисунок 44):

- Первый уровень карта РФ с федеральными округами;
- Второй уровень карта федерального округа с субъектами РФ;
- Третий уровень таблица с перечнем исполнителей и значениями по контрактам по выбранному субъекту.

37

38 17933380.425180.10002647.34



Рисунок 44. Уровни детализации карты территориального распределения финансирования

Для перехода в карточку контракта нажмите левой кнопкой мыши на соответствующий пункт.

3) Гистограмма «Финансирование по проектам» отражает объемы финансирования по проектам. Для отображения финансирования по необходимому проекту нажмите левой кнопкой мыши на соответствующую линию проекта на гистограмме. Отображается окно с детализацией финансирования по выбранному проекту (Рисунок 45).



Рисунок 45. Финансирование проекта

4) Круговая диаграмма «Проектные риски» отражает распределение рисков по классификациям.



Рисунок 46. Распределение рисков

Для перехода в необходимую категорию риска нажмите левой кнопкой мыши на соответствующей доле круговой диаграмме. Откроется окно детализации выбранного типа риска в разрезе проектов (Рисунок 47).

😢 Риски по категории			😭 📰 🖬 M M+ M- 🗆 🗙						
Риски по категории									
Категория: Финансовые			Еще 👻						
Объект УП/Риск	Управляемость	Вероятность	Оценка воздействия на со						
😔 🔡 Поставка системы электрод									
🖂 😑 Финансовые									
😝 Сокращение финансир	1. Слабо управляем, э	1. Событие маловеро	2. Последствия суще						
Изменение стоимости (	3. Хорошо управляем,	2. Событие возможно	1. Последствия незна						
Проработка конструктивного									
🖂 😝 Финансовые									
Сокращение финансир	1. Слабо управляем, э	1. Событие маловеро	2. Последствия суще						
			,						
			· · · · ·						

Рисунок 47. Детализация типа риска в разрезе проектов

5) График «Прогноз завершения задач» отражает плановые и прогнозные показатели завершения проектов в процентном выражении (Рисунок 48).



Рисунок 48. Прогноз завершения задач

## 3.5 Работа с базой знаний

В Системе предусматривается возможность ведения реестра документации (Рисунок 49). Для удобства работы с документами раздел имеет три подраздела:

- Нормативные документы;
- Проектные документы;
- Результаты.

🗲 🔶 ☆ Проектные докумен	нты							×
	Создать Создать группу						Honce (Ctrl+F)	× Q • Еще •
(DDM)	• Фильтр							
	Общий поиск:			Документы С	до:			
~	Наименование:			Вх. номер:				
Начальная страница	Дата создания: 🗌 С: 🗌			Исх. номер:				
Проекты	По:	8		Содержание:				
	Автор:			• 🖉 Вх. дата:		C: 🖻		
Контракты	Номер документа:					По: 🖻		
Отчеты по проектам	Дата документа: С	8		Исх. дата:		C: 🖻		
	По:					No: 🛄 📖 📼		
База знаний	Описание:			Содержится в	карточк	e:		
Нормативные документы	Содержимое файла:			Проект				• 0
Проектные документы	Департамент:			• 🖉 Объект ГП;				* Ø
Результаты	Отрасль:			• д Задача:				* Ø
Администрирование	Исполнитель:			• @ Результат:				* <i>8</i>
~~	Тип документа:			<ul> <li>д Запрос на ГП:</li> </ul>				• <i>8</i>
	M M							
	Наименование документа	<ul> <li>Номер документа</li> </ul>	Тип документа	Автор		Дата создания	Автор изменения	Дата изменения
	<ul> <li>Акт выполненной работы по созд;</li> </ul>	0	AKT	Колчина Кристина		15.12.2015 15:	Колчина Кристина	15.12.2015 16:3
	<ul> <li>TK Ha AMC TIV</li> </ul>	0	Контракт	Колчина Кристина		15.12.2015 18	Колчина Кристина	15.12.2015 18:3
	<ul> <li>ПК на АИС ТПиСУ</li> </ul>	0	Контракт	Колчина Кристина		15.12.2015 16:	Колчина Кристина	15.12.2015 16:2
	<ul> <li>Модель защиты информации от I-</li> </ul>	0	Нормативно-методическо	Колчина Кристина		16.12.2015 12	Колчина Кристина	16.12.2015 12:1
	<ul> <li>Модель угроз и нарушителя безог</li> </ul>	U	Нормативно-методическо	Колчина Кристина	×	16.12.2015 12	Колчина Кристина	16.12.2015 12.2
	<ul> <li>О согласовании документации (Э,</li> </ul>	U	exolbimise incego	представитель Инла	ин	17.12.2015 16:	представитель Инлаин	11.12.2015 16:5

Рисунок 49. База знаний

Процесс создания документа в Системе – см. раздел – *Работа с проектной* документацией.

Для быстрого поиска документа, в реестре документации предусмотрен отбор по критериям. Для использования отбора, необходим установить галочку напротив критерия и ввести/выбрать из списка искомое значение критерия поиска. Система выведет на экран только те документы, которые удовлетворяют заданным условиям отбора.

Лист регистрации изменений									
	Номера листов (страниц)				Всего		Входящий		
Изм.				анну-	листов	№ доку-	№ сопро-	Подп.	Дата
	измене-	заме-	новых	лиро-	(страниц)	мента	водитель-ного		
	нных	ненных		ванных	в докум.		докум. и		
							дата		